

おいらせ町 行政経営アクションプラン

平成 28 年 12 月
おいらせ町

○はじめに

おいらせ町では、平成21年3月には「第1次おいらせ町総合計画」を策定し、まちの将来像『奥入瀬川の恵みと笑顔あふれるまち』を目指し、各施策を推進してきているところですが、さらなる行財政改革に向けて、「管理型」から「経営型」への行政経営へ転換を図るため、平成29年を初年度とする今後5年間の「おいらせ町行政経営計画」を策定し、『住民サービスの向上を続ける行政経営』を計画の目標に掲げ、その実現に向けてさらなる行財政改革を推進することとしています。

「行政経営アクションプラン」は、「おいらせ町行政経営計画」の目標達成のための行財政改革の推進に向けた基本方針に関する取組事項について、目標数値、方策等を詳細（いつ・なにを・どのように取り組む）に定めたものであり、実施状況については毎年度PDCAサイクルによる見直しを行い実施していきます。

○行政経営アクションプラン一覧

・基本方針Ⅰ 財政基盤を強化します

取組事項① 財政指標等の目標を定めます

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|----------------------------------|-------|-----|
| I-①-1 | 健全化の推進を図るための健全化判断比率及び経常収支比率の目標設定 | 企画財政課 | 4 |

取組事項② 公会計改革を推進します

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|--------------------------|-------|-----|
| I-②-1 | 新公会計制度に基づく財政運営への効果的活用の検討 | 企画財政課 | 6 |

取組事項③ 決算状況を検証し町財政計画に活かします

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|-----------------------|-------|-----|
| I-③-1 | 町財政計画へ反映させるための決算状況の検証 | 企画財政課 | 8 |

取組事項④ 各課において自主的に経費節減を図ります

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|-------------------------|-------|-----|
| I-④-1 | 各課の創意工夫による予算要求段階からの経費削減 | 企画財政課 | 10 |

取組事項⑤ 公営企業の安定経営を図ります

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|-----------------------|--------|-----|
| I-⑤-1 | 下水道事業の中期経営計画の策定・検証 | 地域整備課 | 12 |
| I-⑤-2 | 農業集落排水事業の中期経営計画の策定・検証 | 地域整備課 | 14 |
| I-⑤-3 | 病院事業の中期経営計画の策定・検証 | おいらせ病院 | 16 |

取組事項⑥ 公共施設全体をマネジメントする指針を策定します

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|-------------------|-------|-----|
| I-⑥-1 | 公共施設等総合管理計画の策定、検証 | 企画財政課 | 18 |
| I-⑥-2 | 統合庁舎建設に向けた検討 | 総務課 | 20 |

取組事項⑦ 民間活力の活用を検討します

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|------------------|-------|-----|
| I-⑦-1 | 指定管理者制度の導入に向けた検討 | 総務課 | 22 |
| I-⑦-2 | PPP/PFIの調査・研究 | 企画財政課 | 24 |

・基本方針Ⅱ 効果的かつ効率的な組織運営を行います

取組事項① 定期的に行政組織や職員定数等の見直しを行います

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|------------------------|-----|-----|
| Ⅱ-①-1 | 組織・機構の検証、見直し | 総務課 | 26 |
| Ⅱ-①-2 | 業務量の把握、職員の適性等を踏まえた人事配置 | 総務課 | 28 |
| Ⅱ-①-3 | 適正な定員管理の推進 | 総務課 | 30 |
| Ⅱ-①-4 | 臨時職員の適正な配置 | 総務課 | 32 |
| Ⅱ-①-5 | 職員の多様な働き方の検討 | 総務課 | 34 |
| Ⅱ-①-6 | 職員給与の適正化 | 総務課 | 36 |

取組事項② 業務目標を達成する組織風土を醸成します

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|----------------------------|-----|-----|
| Ⅱ-②-1 | 人事評価制度の実施 | 総務課 | 38 |
| Ⅱ-②-2 | 職員間のコミュニケーションの活性化による課題等の共有 | 総務課 | 40 |

取組事項③ 業務改善・効率向上に係る取組みを行います

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|----------------|-----|-----|
| Ⅱ-③-1 | 職員提案制度の見直し | 総務課 | 42 |
| Ⅱ-③-2 | 事務改善に向けた定期的な検討 | 総務課 | 44 |

取組事項④ 職員の意識改革を促し、資質向上を図ります

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|----------------------|-----|-----|
| Ⅱ-④-1 | 職員の意識改革・資質向上を促す研修の実施 | 総務課 | 46 |

・基本方針Ⅲ 事務事業の検証と選択・集中を推進します

取組事項① 外部委員による事務事業の評価を行います

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|---------------------------|--------------|-----|
| Ⅲ-①-1 | 実施計画事業を対象とした第三者機関による評価・検証 | 総務課 企画財政課 | 48 |

取組事項② 電算システム導入後の検証を行います

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|-----------|-------|-----|
| Ⅲ-②-1 | 電算システムの検証 | 企画財政課 | 50 |

取組事項③ 効率的な会議運営を推進します

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|--------------------------|-----|-----|
| Ⅲ-③-1 | 附属機関、庁内会議の調査と効率的な会議運営の検討 | 総務課 | 52 |

取組事項④ 町補助金の適正化を推進します

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|-----------------------|-------|-----|
| Ⅲ-④-1 | 補助金等適正化検証シートによる検証・見直し | 企画財政課 | 54 |

・基本方針Ⅳ 住民・議会・行政との協働を推進します

取組事項① 町議会との協働を推進します

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|----------------------|--------------|-----|
| Ⅳ-①-1 | 町議会と行政の協働による政策の形成の推進 | 総務課 議会事務局 | 56 |

取組事項② 積極的な情報公開を推進し情報の共有を図ります

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|------------------------------|-------|-----|
| Ⅳ-②-1 | SNS（ソーシャルネットワーキングサービス）の活用の推進 | 企画財政課 | 58 |
| Ⅳ-②-2 | 公式ホームページの運用状況の検証・見直し | 総務課 | 60 |

取組事項③ 町政への住民参画を推進します

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|---------------------------|----------|-----|
| Ⅳ-③-1 | 附属機関委員の公募による住民との対話の推進 | まちづくり防災課 | 62 |
| Ⅳ-③-2 | 懇談会、公聴会等の開催による住民との対話の推進 | まちづくり防災課 | 64 |
| Ⅳ-③-3 | 住民自身が地域づくりへ参画するための情報提供の推進 | まちづくり防災課 | 66 |
| Ⅳ-③-4 | パブリックコメント制度の活用 | まちづくり防災課 | 68 |
| Ⅳ-③-5 | 男女共同参画の推進 | 企画財政課 | 70 |

取組事項④ 住民との対話による合意形成を促進します

| No. | アクションプラン名 | 所管課 | ページ |
|-------|-------------------------|-----|-----|
| Ⅳ-④-1 | 職員のファシリテーション能力の向上に向けた取組 | 総務課 | 72 |